



הבהרה: פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק.
התקשרות עם ספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי
החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

ועדת מכרזים מיום 14/07/2026

פרוטוקול מס' 34-2026

משתתפים: מר אבי כהן סקלי, מנכ"ל המשרד, יו"ר הוועדה.
גבי קרן קרדשוב, ס' חשב, חברה.
עו"ד אילת דגן זילבר, הלשכה המשפטית, חברה.
מר יוס טוב רענן, סמנכ"ל תפוצות, משקיף.
גבי ילנה איזנשטיין ראש אגף, משקיפה.
גבי קרן רבינוביץ', מנהלת תחום התחדשות יהודית, משקיפה.
רכז הוועדה: מר שי כהן

הנדון: הרחבת והארכת ההתקשרות עם JPPI-המכון למדיניות העם היהודי (מנהלת עמ"י)

1. הבקשה:

לוועדה הוגשה בקשתה של גבי קרן רבינוביץ', מנהלת תחום התחדשות יהודית במשרד התפוצות והמאבק באנטישמיות (להלן: "המשרד"), להרחיב ולהאריך את ההתקשרות במיזם המשותף עם המכון למדיניות של העם היהודי- JPPI (חל"צ ח.פ. 513235887) (להלן: "JPPI"). לטובת עריכת פרויקטים לחיזוק הקשר של הציבור הישראלי ליהדות התפוצות, וזאת באמצעות המשך פעילות מינהלת עמ"י, אשר תתכלל פעילות להגברת הידע של הקהל הישראלי, בנוגע ליהודים בתפוצות, הגברת תחושת השייכות ושילוב הישראלים בארץ בפרויקטים שמטרתם חיזוק הקשר עם יהודי התפוצות (להלן: "מינהלת עמ"י").

2. רקע כללי:

ב- 26.11.2024 אישרה ועדת המכרזים של המשרד את ההתקשרות עם JPPI ובהמשך, בתאריך 25.12.2024 אישרה וועדת הפטור את ההתקשרות בהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993, פרוטוקול מספר 4919, לתקופה של שנתיים ובהתאם לכך נחתם הסכם ההתקשרות במיזם משותף על סך של 29 מליון ₪ ביום 25.2.2025.
באוקטובר 2025 אישרה וועדת המכרזים המשרדית הרחבת ההתקשרות בסך של 32,000,000 ₪ ובהמשך, ועדת הפטור אישרה בתאריך 28.12.25 (פרוטוקול 5947) הרחבה בסך של 32 מליון ₪ עד ליום 30.11.2026. בהתאם לכך נחתם הסכם ההתקשרות נוסף להרחבת התקשרות ביום 09.02.26.

3. עיקרי הפעילות:

מעבר לפעילות השוטפת, ביצוע מחקרים, כנסים, ימי עיון וכדו', מתמקדת המנהלת בשני תחומי ליבה מרכזיים:

3.1 תחום המפגשים-

המנהלת מפעילה מגוון של תוכניות מפגש בין משתתפים מהחברה הישראלית לבין משתתפים מיהודי התפוצות. תוכניות אלו, נותנות מענה מיטבי לליבת מטרת הפעילות של המנהלת - חיזוק הקשר והזיקה בין החברה הישראלית ליהודי התפוצות וביסוס קשרים אישיים ושירים בין צעירים אלו לבני גילם החיים בישראל.

המנהלת מבצעת בין היתר, את הפרוייקטים הבאים:

- "מיזם החיבור"- מפגש מכינות קדם צבאיות עם נוער מהתפוצות שנמצא ב-Gap year;
- "כתף אל כתף"-התנדבויות משותפות של ישראלים ונוער מהתפוצות.
- "צמד ברזל"- פרויקט שבו חייל ישראלי וחייל מהתפוצות מעבירים יחד שעורים לנוער ישראלי.
- פרויקט MITF -שילוב מורים מהתפוצות המלמדים אנגלית בבתי ספר ישראליים,
- "שבוע התפוצות"-כנסים ופעילויות חוויתיות משותפות שמכילים שלל מפגשים, המחברים בין ישראלים ליהודי התפוצות.
- תכנית לסטודנטים -תכנית מפגשים שתטפח ותחזק קשרים ישירים בין סטודנטים מישראל ומהתפוצות באמצעות קיומם של כנסים משותפים והובלת יוזמות הדדיות בשטח.

יצוין, כי נוכח המצב הביטחוני המתמשך (מלחמת 'חרבות ברזל' / הלחימה הממושכת), נתקלה מנהלת עמ"י באילוצים אובייקטיביים משמעותיים, אשר הובילו לירידה חדה ועד כדי עצירה כמעט מוחלטת בהגעתן של קבוצות מחו"ל לישראל, במהלך השנה החולפת. יחד עם זאת, המנהלת פעלה ברציפות תפקודית והמשיכה במימוש כלל רכיבי הפעילות אשר התאפשרו תחת מגבלות המצב הבטחוני וההנחיות. היחידה המקצועית מעריכה כי עם הרגיעה במצב הביטחוני, וחזרת הטיסות והגעת קבוצות לשגרה, יתגבר באופן משמעותי תחום פעילות זה.

3.2 תוכנית מובילי דעה ומשלחות קציני צבא הגנה לישראל-

המנהלת מפעילה שורה של תוכניות המיועדות להטמיע את נושא התפוצות בקרב מובילי דעה בחברה הישראלית. בין היתר מפעילה המנהלת משלחות לבכירים, "מסע תפוצות בישראל" למוביל דעה, ימי עיון מקצועיים להנהלות ולדמויות בעלי השפעה במדינת ישראל, מתוך מטרה להטמיע את חשיבות הנושא בחברה הישראלית. כמו כן, מכשירה המנהלת רשת גלובאלית של מנהיגות סטודנטאית מישראל ומהתפוצות. בנוסף, מפעילה המנהלת פרויקט, בשת"פ עם משרד הביטחון וצה"ל, להוצאת משלחות של קצינים בדרגות רב סרן וסגני אלופים, מכלל הזרועות המערכים והאגפים בצבא והיא

משלבת ימי למידה מרוכזים בארץ, לצד מפגשים בלתי אמצעיים עם הקהילות היהודיות בתפוצות. מטרת הליבה של התוכנית, הינן העמקת תחושת השייכות והקשר של הפיקוד הבכיר, ליהדות התפוצות, חיבור דור העתיד של הפיקוד הצה"לי לאחריותו הלאומית בתחום זה כמפקדים וכמחנכים וכן חיזוק תחושת המשמעות והשליחות במהלך השירות הצבאי.

4. הבקשה:

כעת ולאור, הצלחת הפרוייקט, היחידה המקצועית מבקשת להאריך ולהרחיב את ההתקשרות עם JPPI כדלקמן:

- א. הארכת ההתקשרות בשנה נוספת החל מיום 01.12.2026 עד ה-31.12.2027.
 - ב. והרחבת ההתקשרות בהיקף של עד 23 מיליון ₪ כולל מע"מ (ככל שיחול).
 - חלקו של המשרד במימון ההרחבה - עד 50% מעלות ההרחבה בפועל, בסכום שלא יעלה על 11.5 מלש"ח כולל מע"מ (ככל שיחול). מתוכם עד 6 מלש"ח מתקציב משהב"ט.
 - חלקו של המכון JPPI במימון ההרחבה - לפחות 50% מעלות ההרחבה בפועל, בסכום שלא יפחת מ-11.5 מלש"ח כולל מע"מ (ככל שיחול).
- נספח תקציבי - מצ"ב ומסומן כנספח א'.

5. דיון:

- א. עדכון היחידה המקצועית - היחידה המקצועית הציגה את הפעילות המתוכננת לשנת 2027 וביקשה הרחבת והארכת המיזם עם המכון למדיניות העם היהודי JPPI (מנהלת עמ"י). נסקרו הפעילויות המבוצעות, לרבות: משלחות צה"ל, קולות קוראים (מפגשים מקוונים, משלחות בכירים), אסטרטגיית מפגש ויעדים.
- ב. היחידה המקצועית הבהירה שעל אף האתגרים שנבעו בנסיבות אוביקטיביות (כגון: מלחמת "שואגת הארץ") אשר הקשו על הגעת משתתפים לישראל וממילא על קיום מפגשים, אשר הן אחת ממטרות הליבה של המנהלת, היא שבעת רצון מפעילותה ומתפיקודה לרבות פיתוח מנגנונים לקיום שגרת הפעילות של המנהלת בעת חירום ובעת שגרה.
- ג. עמידה בתנאי תקנה 3(4)(ב) - התקשרות המשך בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות הראשונה או מיטיבים עם המזמין, בנסיבות שבהן השמירה על האחידות נדרשת מטעמי חיסכון ויעילות: היחידה המקצועית הסבירה כי מדובר בפרוייקט המצוי בשלבי ביצוע מתקדמים ושל JPPI מממן לפחות מחצית מהעלויות מתרומות, ולכן אין הצדקה לצאת בשלב זה למכרז. המשך ההתקשרות נערך לפי תקנה 3(4)(ב)(3) - וההתקשרות המבוקשת ממשיכה בתנאים זהים ואף מיטיבים.
- ד. הסבר אודות הגשת הבקשה במועד הנוכחי, ערב בחירות - היחידה המקצועית הסבירה כי הפניה בעת הזו נובעת מההכרח בשמירה על רציפות תפעולית בביצוע הפרוייקט. תקופת הארכה מתוחמת זו, בת כשנה, נועדה לגשר על תקופת הבחירות וחילופי הממשל מבלי ליצור ואקום תפעולי, ומנגד - המשרד נמנע מביצוע התקשרות ארוכת טווח אשר עלולה לכבול את ידיה של הממשלה הבאה ולפגוע במרחב התמרון ובחופש ההחלטה שלה עם כניסתה לתפקיד, וזאת על



אף המחשבה הראשונית לנוכח הצלחת הפרויקט לבקש הארכת התקשרות לשנתיים.. הפרויקט מיועד לחזק את השותפות בין ישראל לתפוצות – נושא המצוי בלב תחומי העיסוק של המשרד, ואינו שנוי במחלוקת ציבורית; מדובר בפרויקט בהיקף תקציבי אשר אין בו שינוי משמעותי בסדרי העדיפויות הממשלתיים או הגדלה של תקציב הפעילות השנתי. הפרויקט מבצע פעילות לכלל הציבור בישראל ואין בו העדפה לתועלת מגזרים או ציבורים מסויימים.

במצב דברים זה, עמדת היחידה המקצועית היא כי קיים צורך מיידי בהרחבת ההתקשרות ובהארכתה כדי להמשיך לקיים את הפעילות ולא ניתן להמתין עד לסיום תקופת הבחירות והקמת ממשלה חדשה.

6. החלטת הוועדה:

בהתאם לנימוקים שצוינו בפני ועדת המכרזים, הוועדה השתכנעה לאשר הארכת והרחבת ההתקשרות עם המכון JPPI (חל"צ (פ. 513235887)). בתנאים זהים לתנאי ההסכם המקורי מיום 25.2.2025 או מיטיבים עם המשרד, בכפוף לאישור ועדת הפטור לפי תקנה 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993 (להלן: "התקנות"), ובהסתמך על נתוני הבקשה, לפיה התקשרות ההמשך הינה בנסיבות בהן השמירה על האחידות נדרשת מטעמי חסכון ויעילות, על פי המפורט להלן:

1. הרחבת ההתקשרות עד 23 מיליון ₪ כולל מע"מ (ככל שיחול)

- **חלקו של המשרד במימון ההרחבה** - עד 50% מעלות ההרחבה בפועל, בסכום שלא יעלה על 11.5 מלש"ח כולל מע"מ (ככל שיחול). מתוכם עד 6 מלש"ח מתקציב משהב"ט.

- **חלקה של JPPI במימון ההרחבה** – לפחות 50% מעלות ההרחבה בפועל, בסכום שלא יפחת מ 11.5 מלש"ח כולל מע"מ (ככל שיחול).

2. הארכת ההתקשרות החל מיום 01.12.2026 עד ה- 31.12.2027.

3. הערות ונימוקים

- א. מאחר ולא מתקיימים התנאים הקבועים בתקנות משנה 3(4)(ב) (1) או 3(4)(ב) (2) יש לפנות לאישור החשב הכללי בהתאם לקבוע בתקנה 3(4)(ב) (3) לתקנות חובת המכרזים.

- ב. תצהיר מקורות מימון מטעם המכון, ביחס לסכום הרחבת ההתקשרות, הוגש לוועדה ואושר ע"י סגן החשב.

- ג. לפני משורת הדין, החלטת הוועדה בדבר התקשרות ההמשך תפורסם במקביל במערכת נעמ"ה, למשך 14 ימי עבודה בהתאם לתקנה 3(30) ותקנה 3(ב) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993. ככל שיתקבלו פניות, הוועדה תדון בהן.

- ד. הוצאתן לפועל של משלחות צה"ל, מותנית בקבלת התקציב הנדרש לפעילות ובהעברתו בפועל מטעם משרד הבטחון.



- ה. הארגון מתחייב להחזיק בתוקף במשך כל תקופת ההתקשרות, לרבות תקופת ההארכה, את פוליסות הביטוח המפורטות בסעיף 15 להסכם המקורי. כתנאי לחתימה על התקשרות ההמשך המאושרת בפרוטוקול זה.
- ו. על הספק להגיש הוראת קיזוז עדכנית, ביחס לסכום הרחבת ההתקשרות, בהתאם לתנאי סעיף 17 להסכם, בסכום של 5% מעלות הרחבת ההתקשרות על סך 1,150,000 ₪ כתנאי לחתימה על התקשרות ההמשך.

תקנה תקציבית : 04.52.03.14

מנהלת ההתקשרות : גב' קרן רבינוביץ'

שם	יושב ראש	חשב או נציגו	הלשכה המשפטית	יחידה מקצועית
אבי כהן סקלי, מנכ"ל	קרן קרדשוב ס' חשב	אילת דגן זילבר, עו"ד	קרן רבינוביץ'-מנהלת תחום התחדשות יהודית	
תאריך	10.8.26	10.8.26	09.08.2026	
חתימה				